

“再苦再难，我也必须冲上去”

——专访上海国宝企业发展中心党支部书记、董事长唐永范

特约撰稿 张志萍

1994年1月7日，上海罗氏制药有限公司成立大会上，时任上海市副市长、浦东新区管委会主任赵启正在贺词中正式提出在浦东张江建设“药谷”。多年后，赵启正在接待一家媒体采访时解释了建立“药谷”的初衷：“浦东建‘药谷’的构思在1993年就开始了，这与较细致地构思张江高科技园区和上海乃至中国各现代工业开发区及高科技区的分工特色有关。”

受在浦东张江高科技园区建设“药谷”的指示精神鼓舞，时年46岁的原上海市经委老干部服务公司经理唐永范心潮澎湃：“是创业良机，时不我待！”同年5月，唐永范辞职，作为第一批落户张江的商户，他在张江成立了上海国宝企业发展中心。

29载时光，弹指一挥间。成立已有29年的上海国宝企业发展中心，经过岁月的涤荡，现在发展得如何了？日前，笔者专程来到位于张江的上海国宝企业发展中心，对公司党支部书记、董事长唐永范进行专访。

心潮澎湃，赴江西13年

1958年7月，中学毕业的唐永范被分配至上海化工机械厂。唐永范在军事工业办公室工作了三年后，该厂要在江西成立兵工厂。作为参

与选址的筹建小组成员之一，1960年，20岁的唐永范随小组成员一起来到了江西兵工厂选址所在地。

兵工厂地处崇山峻岭，行进中的唐永范抬眼望去，远处山腰断壁残垣上红军时代留下的“中国共产党万岁”的红字映入眼帘，“那时厂里并没要我去，我只不过是组织者，带个头而已。看到此标语以后，心潮澎湃。回家铺盖一卷，带头就去了。这一去，就是13年！”

毅然辞职，成立国宝中心

1973年，唐永范回到上海，作为特殊人才引进，被分配到上海市经委设备管理处。尔后又调至上海市经委，任老干部服务公司经理。

1992年7月28日，张江高科技园区开发公司举行开业仪式。1994年1月7日，在上海罗氏制药有限公司成立大会上，时任上海市副市长、浦东新区管委会主任赵启正正式提出在张江建设“药谷”。

浦东要开发开放，张江要搞中国的“药谷”！唐永范毅然辞职，在张江高科技园区成立了上海国宝企业发展中心。追随他一起来此创业的，有他的同事、化工研究所所长、管8000多人的医疗器材总厂厂长等，他们都是企业里的老党员、高级工程师、教授。



唐永范近照

唐永范曾经在市经委负责设备管理，他立下规矩：原来从事过的产业坚决不碰，原来所有的关系不能沾边。自己进行科技创业，要找一个好的项目，从头开始。

中药有三大宝：人参、鹿茸、虫草。在企业注册时，唐永范取名为“上海国宝企业发展中心”。他解释取名“国宝”的缘由：“国宝就是要聚国宝之才，做国宝事业，为国宝服务。”

采集菌种，开始不懈探索

那时，人参、鹿茸等人工培植技术已经成熟，虫草则还不成熟。以唐永范为带头人的国宝企业从头开始，为了采集菌种，他们跑遍了全国各地，最后跑到东北，在长白山南麓，采集到了东北虫草菌种。

虫草属于微生物，冬天是虫，夏天是草。虫与草究竟是什么关系？最营养的地方是什么？虫草的有效成分在哪里？工厂培育，要达到野生虫草的标准，重金属、农药千万不能超

标。唐永范开始了不懈探索。

回馈社会，纪录片《世纪丰碑》

创业伊始，一穷二白。发不出工资。血气方刚的唐永范说：“发不出工资，我就去借。不要说我儿子的房子没有，最困难的时候，我连自己的房子都没有。”

和外界传说中的民营企业家创业成功后“背着背包进来，开着宝马出去”的创业路径不同，作为张江第一任商会副会长，唐永范成了“拼命三郎”，做事业，做公益。

1995年，当唐永范历经艰辛，获得第一桶金时，作为从革命老区走出来的一员，他首先想到的是如何回馈社会。他拿出200多万元，委托上海电视台拍摄纪录片《世纪丰碑》，专门寻找长征路上受伤掉队的老红军，并坚决不要在片末署名。节目播出后，引发强烈反响。作为上海三位代表之一，唐永范应邀赴京，参加为纪念中国工农红军长征胜利60周年举行的大型纪录片《世纪丰碑》的首发式。

硕果累累，两次列入“863计划”

2000年元旦，因疲劳过度，唐永范突发急性阑尾炎肠穿孔，并引发败血症，第二天被送至上海华山医院抢救。开刀医生表示不乐观，血小板、白血球指标跌下去上不来，救治有相当大的难度。第二天一大早，张江高科技园区党委书记来医院探望，并拿出3000元，对插着引流管、输血管、氧气管的唐永范说：

“兄弟，你要挺住，千万不能倒下。”唐永范历经九死一生，输血输了47天，氧气也接了47天。

出院回家后，唐永范顾不上休息，又一头投入到公司搞科研了。

真正的才智离不开刚毅的志向。在企业的发展道路上，唐永范不断地攀登。

经过长期坚持不懈的努力，唐永范所在的团队研发的北冬虫夏草规模化生产关键技术研究，被列入国家“十一五”“十二五”的“863计划”重点项目；该产品被评为全国“星火杯”创造发明竞赛优秀产品金奖、上海市优秀新产品、上海科技博览会金奖、上海市科学技术一等奖、中国产学研合作创新成果奖。

“再苦再难，我也必须冲上去”

此前疫情期间，国宝也和很多企业一样，遇到了前所未有的

困难，但国宝既没有关闭，也没有裁员。在最困难的时候，党支部成员纷纷拿出钱来，直接交到财务那里：企业一定要办下去！唐永范说，上山容易下山难。他想躺平、想摆烂，都摆不了，于心不忍啊！如果企业倒闭了，将颗粒无收。在他患病抢救时，那么多人给予他希望，他必须坚强，再苦再累，自己也要冲上去！

国宝的核心团队成员大部分都是共产党员。作为民营企业，国宝党支部还是上海市“两新”组织五好党组织。“大楼改造期间，公司的党员骨干吃住都在厂里，党组织的温暖、党员的价值、党员的影响力，在这里得到了充分的体现。为了‘863计划’重点项目，为了‘北冬虫夏草’更好地服务社会，再苦再难，我也必须冲上去。为什么？因为我是共产党员！”唐永范说。■



唐永范（右）陪杨振宁博士（左）考察国宝虫草菌种库